

**LAPORAN HASIL  
SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT  
BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH  
KABUPATEN SUMEDANG  
SEMESTER II (DUA) TAHUN 2021**



**PEMERINTAH KABUPATEN SUMEDANG  
BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET**  
Jalan Prabu Gajah Agung Nomor 09 - Sumedang

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT bahwasanya telah menyelesaikan pelaksanaan Survey Kepuasan Masyarakat pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kabupaten Sumedang. Survey dilaksanakan untuk mengetahui seberapa besar Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) terhadap pelayanan atau kinerja yang telah diberikan oleh Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sumedang terhadap masyarakat umum.

Pelaksanaan survey kepuasan masyarakat ini diharapkan menjadi tolok ukur atau cermin bagi BPKAD terhadap kinerja pegawai dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat umum. Dengan demikian hasil survey kepuasan masyarakat ini dapat dijadikan bahan evaluasi terhadap kinerja pelayanan yang sudah diberikan.

Selanjutnya kami ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah terlibat dalam pelaksanaan survey ini serta kepada seluruh responden yang telah memberikan penilaian terhadap kinerja BPKAD melalui pengisian kuesioner.

Akhir kata, kami berharap agar kinerja BPKAD ke depannya bisa menjadi lebih baik guna terciptanya tata kelola pemerintahan yang baik dan bersih (*good and clean government*).

Sumedang, 30 Desember 2021



## DAFTAR ISI

|  | Hal |
|--|-----|
| KATA PENGANTAR .....   | i   |
| DAFTAR ISI .....   | ii  |
| A. LATAR BELAKANG .....  | 1   |
| B. TUJUAN .....  | 1   |
| C. MANFAAT .....   | 2   |
| D. LOKASI DAN WAKTU PELAKSANAAN.....                                 | 2   |
| E. RESPONDEN .....   | 2   |
| F. METODE PENGUMPULAN DATA .....                                     | 2   |
| G. METODE PENGOLAHAN DATA .....                                      | 3   |
| H. GAMBARAN UMUM BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN<br>DAN ASET DAERAH ..... | 4   |
| I. SUMBER DAYA MANUSIA .....   | 11  |
| J. HASIL PELAKSANAAN SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT .....                | 11  |
| K. RENCANA TINDAK LANJUT .....                                       | 14  |
| L. PENUTUP .....   | 15  |
| LAMPIRAN   |     |

- i. menyusun sistem informasi;
- j. melaporkan kegiatan.

Adapun uraian tugas Jabatan Struktural pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sumedang adalah sebagai berikut :

### **1. Kepala Badan**

Kepala Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah mempunyai tugas pokok membantu Bupati dalam melaksanakan fungsi dan tugas pembantuan di bidang pendapatan, pengelolaan keuangan dan aset daerah.

Untuk melaksanakan tugas pokok sebagaimana dimaksud, uraian tugas Kepala Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah adalah sebagai berikut:

- a. mengendalikan kegiatan yang berkaitan dengan ketatausahaan, rumah tangga, keuangan dan kepegawaian badan;
- b. menetapkan kebijakan perencanaan dan pengendalian operasional pengelolaan keuangan dan aset;
- c. menetapkan sasaran pelaksanaan kegiatan pengelolaan keuangan dan aset;
- d. mengendalikan penyelesaian permasalahan pengelolaan keuangan dan aset daerah;
- e. mengendalikan pelaksanaan evaluasi dan koordinasi pengelolaan keuangan dan aset; dan
- f. melaksanakan tugas lain sesuai dengan tugas pokok dan bidang tugasnya.

Dalam melaksanakan tugas pokok dan uraian tugas sebagaimana dimaksud, Kepala Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah dibantu oleh:

- a. Sekretariat;
- b. Bidang Anggaran;
- c. Bidang Perpendaharaan;
- d. Bidang Akuntansi;
- e. Bidang Aset.

### **2. Sekretaris**

Sekretaris mempunyai tugas pokok membantu Kepala Badan dalam melaksanakan kegiatan bidang ketatausahaan, kepegawaian, sarana kerja, keuangan dan rencana kerja badan.

Untuk melaksanakan tugas pokok sebagaimana dimaksud, uraian tugas Sekretaris adalah sebagai berikut:

- a. mengkoordinasikan perumusan dan pelaksanaan kebijakan teknis bidang anggaran, bidang perpendaharaan, bidang akuntansi dan bidang aset;
- b. merumuskan rancangan usulan kebutuhan, penempatan, pengangkatan, pemindahan dan pemberhentian pegawai pada badan;
- c. merumuskan dan mengendalikan administrasi kepegawaian badan;
- d. merumuskan dan mengendalikan kegiatan ketatausahaan dan kearsipan badan;
- e. merumuskan kegiatan humas dan protokol badan;
- f. merumuskan rencana kerja dan anggaran badan;
- g. merumuskan dan mengendalikan administrasi keuangan dan perpendaharaan badan;
- h. merumuskan dan mengendalikan kebutuhan sarana kerja badan;
- i. merumuskan dan mengkaji sistem informasi badan;
- j. merumuskan laporan kegiatan/kinerja badan;
- k. mengendalikan pelaksanaan koordinasi penyusunan kebijakan/rancangan peraturan perundangan di lingkungan badan;
- l. merumuskan dokumen rencana umum pengadaan barang dan jasa pemerintah pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah; dan
- m. melaksanakan tugas lain sesuai dengan tugas pokok dan bidang tugasnya.

Dalam melaksanakan tugas pokok dan uraian tugas sebagaimana dimaksud, Sekretaris dibantu oleh:

- a. Sub Bagian Program;
- b. Sub Bagian Umum, Aset dan Kepegawaian; dan
- c. Sub Bagian Keuangan.

### **3. Bidang Anggaran**

Kepala Bidang Anggaran mempunyai tugas pokok membantu Kepala Badan dalam melaksanakan kegiatan di bidang anggaran.

Dalam melaksanakan tugas pokok sebagaimana dimaksud, uraian tugas Kepala Bidang Anggaran adalah sebagai berikut:

- a. merumuskan program kerja di bidang anggaran;
- b. mengendalikan rencana operasional kerja bidang anggaran;
- c. mengendalikan bahan penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah dan perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah;

- d. merumuskan dan mengkaji bahan pembinaan serta pedoman dan petunjuk teknis penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah dan perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah serta Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa dan Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa;
- e. merumuskan dan mengendalikan bahan pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah dan perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah;
- f. merumuskan dan mengkaji kebijakan tentang dana cadangan, penerimaan pinjaman daerah, pemberian pinjaman daerah dan investasi pemerintah daerah;
- g. merumuskan dan mengkaji pedoman dan petunjuk teknis pembinaan administrasi keuangan;
- h. merumuskan dana transfer desa; dan
- i. melaksanakan tugas lain sesuai dengan tugas pokok dan bidang tugasnya.

Dalam melaksanakan tugas pokok dan uraian tugas sebagaimana dimaksud, Kepala Bidang Anggaran dibantu oleh:

- a. Sub Bidang Perencanaan Penyusunan Anggaran; dan
- b. Sub Bidang Pengendalian Anggaran dan Evaluasi.

#### **4. Bidang Perbendaharaan**

Kepala Bidang Perbendaharaan mempunyai tugas pokok membantu Kepala Badan dalam melaksanakan kegiatan di Bidang Perbendaharaan.

Dalam melaksanakan tugas pokok sebagaimana dimaksud, uraian tugas Kepala Bidang Perbendaharaan adalah sebagai berikut:

- a. merumuskan anggaran kas pemerintah daerah;
- b. merumuskan rancangan/draft SPD;
- c. merumuskan penerbitan/ penandatanganan Surat Perintah Pencairan Dana;
- d. mengendalikan pemeriksaan kelengkapan dokumen SPM SKPD;
- e. mengendalikan pelaksanaan penerimaan dan pengeluaran Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah oleh bank dan/atau lembaga keuangan lainnya yang ditunjuk;
- f. mengendalikan penyimpanan uang daerah;
- g. mengendalikan penempatan uang daerah dan pengelolaan/ penatausahaan investasi daerah;

- h. mengendalikan pembayaran berdasarkan permintaan pejabat pengguna anggaran atas beban rekening kas umum daerah;
- i. mengendalikan pemberian pinjaman atas nama pemerintah daerah;
- j. mengendalikan pengelolaan utang dan piutang daerah;
- k. mengendalikan penagihan piutang daerah;
- l. merumuskan pembinaan penatausahaan dan perpendaharaan kepada para pengelola keuangan daerah dan pengelola keuangan desa;
- m. merumuskan dan mengendalikan pelaksanaan penyerapan anggaran;
- n. mengendalikan dan melaporkan dana transfer;
- o. fasilitasi pencairan bantuan keuangan; dan
- p. melaksanakan tugas lain sesuai dengan tugas pokok dan bidang tugasnya.

Dalam melaksanakan tugas pokok dan uraian tugas sebagaimana dimaksud, Kepala Bidang Perpendaharaan dibantu oleh:

- a. Sub Bidang Pengelolaan Dana; dan
- b. Sub Bidang Belanja dan Pembiayaan.

## **5. Bidang Akuntansi**

Kepala Bidang Akuntansi mempunyai tugas pokok membantu Kepala Badan dalam melaksanakan kegiatan di Bidang Akuntansi.

Dalam melaksanakan tugas pokok sebagaimana dimaksud, uraian tugas Kepala Bidang Akuntansi adalah sebagai berikut:

- a. merumuskan dan mengendalikan kegiatan penyusunan rencana dan program kerja bidang akuntansi;
- b. merumuskan pedoman dan petunjuk teknis serta bahan-bahan lainnya yang berhubungan dengan pelaksanaan akuntansi pemerintah daerah;
- c. merumuskan dan mengkaji kebijakan akuntansi pemerintah daerah;
- d. merumuskan pembinaan kepada unit kerja terkait dalam rangka pelaksanaan akuntansi pemerintah daerah maupun akuntansi satuan kerja perangkat daerah;
- e. merumuskan dan mengendalikan pelaporan, evaluasi dan pengembangan sistem akuntansi keuangan daerah dalam rangka pertanggungjawaban pelaksanaan pendapatan dan belanja daerah;
- f. merumuskan pembinaan penyusunan laporan keuangan desa;
- g. mengkoordinasikan laporan keuangan desa dan laporan keuangan Badan Usaha Milik Daerah;
- h. merumuskan dan mengkaji pengolahan data pengelolaan keuangan daerah;

- i. merumuskan dan mengkaji laporan keuangan daerah;
- j. merumuskan penyusunan laporan berkala tentang laporan keuangan daerah;
- k. mengendalikan pelaksanaan koordinasi dengan satuan kerja perangkat daerah, dan instansi lain terkait laporan keuangan daerah; dan
- l. melaksanakan tugas lain sesuai dengan tugas pokok dan bidang tugasnya.

Dalam melaksanakan tugas pokok dan uraian tugas sebagaimana dimaksud, Kepala Bidang Akuntansi dibantu oleh :

- a. Sub Bidang Pelaporan; dan
- b. Sub Bidang Evaluasi dan Pengembangan.

## 6. Bidang Aset

Kepala Bidang Aset mempunyai tugas pokok membantu Kepala Badan dalam melaksanakan kegiatan di Bidang Aset.

Dalam melaksanakan tugas pokok sebagaimana dimaksud, uraian tugas Kepala Bidang Aset adalah sebagai berikut:

- a. melaksanakan penelaahan Rencana Kebutuhan Barang Milik Daerah (RKBMD) pengadaan, pemeliharaan, pemanfaatan, pemindahtanganan dan penghapusan;
- b. merumuskan status penggunaan atas belanja modal/barang milik daerah;
- c. melaksanakan kajian/telaahan teknis terhadap rencana pemanfaatan barang milik daerah atas obyek Sewa, Kerja Sama Pemanfaatan (KSP), Bangun Guna Serah (BGS) atau Bangun Serah Guna (BSG) dan Kerja Sama Penyediaan Infrastruktur (KSPI);
- d. meneliti/menalaah dokumen permohonan rencana pinjam pakai terhadap barang milik daerah;
- e. melaksanakan pengamanan bukti-bukti kepemilikan barang milik daerah yang sah berupa sertifikat dan Buku Pemilik Kendaraan Bermotor;
- f. meneliti dokumen-dokumen barang milik daerah yang akan dilakukan tukar-menukar;
- g. meneliti data administrasi terhadap barang milik daerah yang akan dihibahkan;
- h. meneliti dan menyiapkan kelengkapan data administratif barang daerah yang akan dijadikan penyertaan modal dan pemerintah daerah;
- i. melaksanakan pengkajian dan penelitian data barang milik daerah yang akan dilakukan pemusnahan;

- j. meneliti dokumen-dokumen kelengkapan administratif terhadap barang milik daerah yang akan dihapuskan;
- k. melaksanakan pembukuan dan inventarisasi terhadap barang milik daerah;
- l. meneliti kelengkapan dokumen administratif dan fisik barang milik daerah berupa rumah Negara;
- m. merumuskan laporan barang milik daerah;
- n. merumuskan barang milik daerah terhadap tuntutan ganti rugi; dan
- o. melaksanakan tugas lain sesuai dengan tugas pokok dan bidang tugasnya.

Dalam melaksanakan tugas pokok dan uraian tugas sebagaimana dimaksud, Kepala Bidang Aset dibantu oleh:

- a. Sub Bidang Perencanaan Aset
- b. Sub Bidang Penatausahaan Aset

## I. SUMBER DAYA MANUSIA

Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah didukung oleh Sumber Daya Manusia sebanyak 66 (enam puluh enam) orang yang terdiri dari 17 (tujuh belas) orang Pejabat Struktural dan 49 (empat puluh sembilan) orang pelaksana. Dari 49 (empat puluh sembilan) pelaksana terdiri dari 48 (empat puluh delapan) orang .

## J. HASIL PELAKSANAAN SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT

### 1. Jumlah Nilai per Unsur Pelayanan

Berdasarkan isian responden pada kuesioner Survey Kepuasan Masyarakat, maka dapat diperoleh Jumlah Nilai per Unsur Pelayanan.Jumlah tersebut merupakan hasil penjumlahan Nilai Persepsi pada masing-masing Unsur Pelayanan dari semua responden yang memberikan jawaban melalui kuesioner. Adapun jumlah nilai per unsur pelayanan pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah adalah sebagai berikut :

**Tabel 2**

**Jumlah Nilai Per Unsur Pelayanan  
Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah  
(hasil survey periode Semester II Tahun 2021)**

| No | Unsur Pelayanan                         | Jumlah Nilai |
|----|---|--------------|
| 1  | Persyaratan                             | 364          |
| 2  | Prosedur                                | 370          |
| 3  | Waktu Pelayanan                         | 367          |
| 4  | Biaya/ Tarif                            | 463          |
| 5  | Produk Layanan                          | 371          |
| 6  | Kompetensi Pelaksana                    | 385          |
| 7  | Perilaku Pelaksana                      | 383          |
| 8  | Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan | 403          |
| 9  | Sarana dan Prasarana                    | 455          |

2. Nilai Rata-Rata (NRR) per Unsur Pelayanan

NRR per Unsur Pelayanan adalah hasil Jumlah Nilai per Unsur Pelayanan dibagi jumlah responden (100). Adapun NRR per Unsur Pelayanan pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah adalah sebagai berikut :

**Tabel 3**

**Jumlah Nilai Rata Rata Per Unsur Pelayanan  
Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah  
(Hasil Survey Periode Semester II Tahun 2021)**

| No | Unsur Pelayanan                         | Nilai Rata-Rata (NRR) |
|----|---|-----------------------|
| 1  | Persyaratan                             | 3.085                 |
| 2  | Prosedur                                | 3.109                 |
| 3  | Waktu Pelayanan                         | 3.058                 |
| 4  | Biaya/ Tarif                            | 3.858                 |
| 5  | Produk Layanan                          | 3.092                 |
| 6  | Kompetensi Pelaksana                    | 3.208                 |
| 7  | Perilaku Pelaksana                      | 3.192                 |
| 8  | Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan | 3.358                 |
| 9  | Sarana dan Prasarana                    | 3.792                 |

### 3. Nilai Rata-Rata (NRR) Tertimbang per Unsur Pelayanan

Untuk mengetahui NRR Tertimbang per Unsur Pelayanan, maka NRR per Unsur Pelayanan dikalikan dengan nilai penimbang yang sama yaitu 0,111. Adapun NRR Tertimbang per Unsur Pelayanan pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah adalah sebagai berikut :

Tabel 4

#### **Nilai Rata Rata Tertimbang Per Unsur Pelayanan Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (Hasil Survey Periode Semester II Tahun 2021)**

| No | Unsur Pelayanan                         | NRR Tertimbang |
|----|---|----------------|
| 1  | Persyaratan                             | 0,342          |
| 2  | Prosedur                                | 0,345          |
| 3  | Waktu Pelayanan                         | 0,339          |
| 4  | Biaya/ Tarif                            | 0,428          |
| 5  | Produk Layanan                          | 0,343          |
| 6  | Kompetensi Pelaksana                    | 0,356          |
| 7  | Perilaku Pelaksana                      | 0,354          |
| 8  | Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan | 0,373          |
| 9  | Sarana dan Prasarana                    | 0,421          |
|    | <b>JUMLAH</b>                           | <b>3,303</b>   |

### 4. Konversi Indeks

Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) didapatkan sebagai hasil pengalian antara hasil penjumlahan NRR Tertimbang dengan nilai dasar 25.

Dengan demikian nilai IKM yang diperoleh **3,303** adalah :

$$3,303 \times 25 \text{ (nilai dasar)} = \mathbf{82,563}$$

Nilai tersebut kemudian dikonversi ke dalam tingkat Mutu Pelayanan dan Kinerja Unit Pelayanan dengan pedoman sebagai berikut :

**Tabel 5**  
**Konversi Indeks**

| Nilai Interval Konversi IKM | Mutu Pelayanan | Kinerja Unit Pelayanan |
|-----------------------------|----------------|------------------------|
| 25,00 – 43,75               | D              | Tidak baik             |
| 43,76 – 62,50               | C              | Kurang baik            |
| 62,51 – 81,25               | B              | Baik                   |
| 81,26 – 100,00              | A              | Sangat baik            |

Sehingga nilai IKM yang mencapai **82,50** jika dikonversikan dengan pedoman sebagaimana Tabel 5, maka Mutu Pelayanan adalah **A** dengan kinerja **SANGAT BAIK**.

## 5. Kesimpulan

Berdasarkan hasil Survey Kepuasan Masyarakat Periode Semester II Tahun 2021 atas pelayanan yang diberikan oleh Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sumedang, dapat disimpulkan bahwa :

- a) Mutu pelayanan yang diberikan Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sumedang masuk dalam kategori A.
- b) Kinerja pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sumedang masuk dalam kategori **SANGAT BAIK**.

Dari hasil survey, diketahui bahwa pelayanan yang dilakukan oleh Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah masuk ke dalam kategori SANGAT BAIK, namun demikian masih perlu dilakukan upaya-upaya yang dapat lebih mendorong pada peningkatan kualitas pelayanan. Karena hal tersebut, maka perlu dilakukan pemberian tindak lanjut di berbagai unsur pelayanan yang masih dirasakan kurang.

## **K. RENCANA TINDAK LANJUT**

Dari hasil survey yang telah dilaksanakan, masih ada beberapa unsur yang dirasakan hasilnya masih kurang baik. Adapun 4 (empat) unsur yang nilainya terendah yaitu :

- 1) Unsur Persyaratan dengan nilai 3,085
- 2) Unsur Prosedur dengan nilai 3,109
- 3) Unsur Waktu Pelayanan dengan nilai 3,058
- 4) Unsur Produk Layanan dengan nilai 3,092

Sehubungan dengan unsur-unsur pelayanan yang masih dirasakan kurang, khususnya 4 nilai terendah, maka akan dilakukan beberapa usaha perbaikan sebagai berikut :

- 1) Melakukan Kajian dan melakukan evaluasi terkait persyaratan pada setiap pelayanan.
- 2) Melakukan Evaluasi terkait Prosedur pelayanan yang sudah ada.
- 3) Melakukan evaluasi terkait waktu pelayanan dan melakukan evaluasi SOP Pelayanan.
- 4) Melakukan Evaluasi terkait Produk Layanan di BPKAD.

## L. PENUTUP

Demikian laporan hasil survey kepuasan masyarakat ini, semoga dapat dijadikan motivasi bagi seluruh karyawan dan karyawati Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Sumedang dalam upaya lebih meningkatkan pemberian pelayanan terhadap masyarakat. Semoga survey ini dapat dilaksanakan secara berkesinambungan dan berdampak pada peningkatan kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah.

Sumedang, 30 Desember 2021

Kepala Badan Pengelolaan Keuangan  
dan Aset Daerah  
Kabupaten Sumedang,



**I. DINE INAJAH, MSE., M.Sc**  
Pembina Utama Muda/IV b  
NIP.196903151999012001

## **DAFTAR PUSTAKA**

Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor : Kep/25/M.Pan/2/2004 tentang *Pedoman Umum Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat Unit Pelayanan Instansi Pemerintah*

Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 16 Tahun 2014 tentang *Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat Terhadap Penyelenggaraan Pelayanan Publik*

# LAMPIRAN

## **PENGOLAHAN DATA SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT PER RESPONDEN DAN PER UNSUR PELAYANAN**

**UNIT PELAYANAN : BAPKAD KAB. SUMEDANG**  
**ALAMAT : Jl. Prabu Gajah Agung No. 09 - Sumedang**

| <i>1</i> | <i>2</i> | <i>3</i> | <i>4</i> | <i>5</i> | <i>6</i> | <i>7</i> | <i>8</i> | <i>9</i> | <i>10</i> |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| 49       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 4        | 4         |
| 50       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 51       | 3        | 4        | 3        | 4        | 3        | 3        | 4        | 4        | 4         |
| 52       | 3        | 3        | 4        | 4        | 4        | 4        | 3        | 4        | 4         |
| 53       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 54       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 4        | 4        | 3        | 4         |
| 55       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 4        | 3        | 4         |
| 56       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 57       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 58       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3         |
| 59       | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3         |
| 60       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3         |
| 61       | 3        | 3        | 2        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 62       | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 63       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 4        | 4        | 4         |
| 64       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 4        | 4        | 4         |
| 65       | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4        | 3         |
| 66       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 4        | 4         |
| 67       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 68       | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 69       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 4        | 4        | 4        | 4         |
| 70       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 4        | 4         |
| 71       | 4        | 4        | 4        | 4        | 3        | 4        | 3        | 4        | 4         |
| 72       | 3        | 4        | 3        | 4        | 3        | 4        | 3        | 3        | 4         |
| 73       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 74       | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3         |
| 75       | 3        | 3        | 3        | 4        | 2        | 3        | 4        | 3        | 3         |
| 76       | 4        | 3        | 4        | 4        | 4        | 4        | 4        | 4        | 4         |
| 77       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 4        | 4         |
| 78       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 79       | 4        | 4        | 4        | 4        | 4        | 4        | 4        | 4        | 4         |
| 80       | 4        | 3        | 2        | 3        | 3        | 3        | 2        | 3        | 3         |
| 81       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 82       | 3        | 3        | 2        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 83       | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3         |
| 84       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3         |
| 85       | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 86       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 87       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 88       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 89       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3         |
| 90       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 4        | 4         |
| 91       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3         |
| 92       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 4        | 4         |
| 93       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 4        | 4         |
| 94       | 3        | 4        | 3        | 4        | 3        | 4        | 4        | 4        | 4         |
| 95       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 96       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 97       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3         |
| 98       | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 4        | 4         |
| 99       | 3        | 4        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 4        | 4         |
| 100      | 3        | 3        | 3        | 4        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4         |
| 101      | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 4        | 4        | 4        | 4         |

|                           | 1     | 2     | 3     | 4     | 5     | 6     | 7     | 8     | 9     | 10         |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------------|
| 102                       | 3     | 3     | 4     | 4     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 4          |
| 103                       | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4          |
| 104                       | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 4     | 4     | 4     | 4          |
| 105                       | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4          |
| 106                       | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 4          |
| 107                       | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4          |
| 108                       | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4          |
| 109                       | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4          |
| 110                       | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3          |
| 111                       | 3     | 3     | 4     | 4     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 4          |
| 112                       | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4          |
| 113                       | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 4     | 4     | 4     | 4          |
| 114                       | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4          |
| 115                       | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 4          |
| 116                       | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4          |
| 117                       | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4          |
| 118                       | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4          |
| 119                       | 3     | 3     | 4     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3          |
| 120                       | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3          |
| SNilai /Unsur             | 364   | 370   | 367   | 463   | 371   | 385   | 383   | 403   | 455   |            |
| NRR / Unsur               | 3,085 | 3,109 | 3,058 | 3,858 | 3,092 | 3,208 | 3,192 | 3,358 | 3,792 |            |
| NRR tertbg/ unsur         | 0,342 | 0,345 | 0,339 | 0,428 | 0,343 | 0,356 | 0,354 | 0,373 | 0,421 | *) 3,303   |
| <b>IKM Unit pelayanan</b> |       |       |       |       |       |       |       |       |       | **) 82,563 |

**Keterangan :**

- U1 s.d. U9 = Unsur-Unsur pelayanan
- NRR = Nilai rata-rata
- IKM = Indeks Kepuasan Masyarakat
- \*) = Jumlah NRR IKM tertimbang
- \*\*) = Jumlah NRR Tertimbang x 25
- NRR Per Unsur = Jumlah nilai per unsur dibagi Jumlah kuesioner yang terisi
- NRR tertimbang = NRR per unsur x 0,111 per unsur

**IKM UNIT PELAYANAN : 82,56**

**Mutu Pelayanan :**

- A (Sangat Baik) : 81,26 - 100,00
- B (Baik) : 62,51 - 81,25
- C (Kurang Baik) : 43,76 - 62,50
- D (Tidak Baik) : 25,00 - 43,75

| No. | UNSUR PELAYANAN                         | NILAI RATA-RATA |
|-----|---|-----------------|
| U1  | Persyaratan                             | 3,085           |
| U2  | Prosedur                                | 3,109           |
| U3  | Waktu Pelayanan                         | 3,058           |
| U4  | Biaya/ Tarif                            | 3,858           |
| U5  | Produk Layanan                          | 3,092           |
| U6  | Kompetensi Pelaksana                    | 3,208           |
| U7  | Perilaku Pelaksana                      | 3,192           |
| U8  | Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan | 3,358           |
| U9  | Sarana dan Prasarana                    | 3,792           |

Sumedang, 30 Desember 2021

Penanggung jawab  
Kepala Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah  
Kabupaten Sumedang,

